

**VM**  
\_\_\_\_\_  
VALUE MANAGEMENT



Hochschule  
für Oekonomie & Management  
University of Applied Sciences

## 8. Value Management FOruM „Emotionale Werte – Langfristiger Erfolg!“

20. Februar 2015, Villa Bonn, Frankfurt

---

Gründer: Prof. Dr. Jochen Vogel  
VM Value Management GmbH \* An der Welle 4 \* 60322 Frankfurt  
Tel. +49 (0) 69 7593 8493 \* [info@vmvalue.de](mailto:info@vmvalue.de) \* [www.vmvalue.de](http://www.vmvalue.de)



**VM**  
\_\_\_\_\_  
VALUE MANAGEMENT



# INHALT



A

**VM FORuM**

B

VM Value Management GmbH

## Anlass und Gründer

Die **VM FOruM Reihe** ist ein elementarer Baustein der Value Management Veranstaltungen mit Geschäftspartnern. Exklusiv kommen Unternehmer und Führungskräfte aus Wirtschaft, Politik und Kultur und Studenten zu kreativen Gesprächen in einer besonderen Atmosphäre zusammen. Im Vordergrund steht der Austausch unter Gleichgesinnten.



Die VM Value Management GmbH ist eine internationale **Unternehmensberatung**, spezialisiert auf Performance Management und Merger & Acquisitions mit Hauptsitz in Frankfurt am Main. **Umsetzungsorientierte** Projekte finden bei **Industrie- und Private Equity Kunden** u.a. in Deutschland, Italien, Türkei, Russland, den Niederlanden und Großbritannien statt.

## Kooperationspartner



**Hochschule  
für Oekonomie & Management**  
University of Applied Sciences

Die 1993 von Verbänden der Wirtschaft gegründete staatlich anerkannte gemeinnützige FOM Hochschule verfügt über **31 Studienorte in Deutschland**. Als praxisorientierte Hochschule für Berufstätige fördert die FOM den **Wissenstransfer** zwischen Hochschule und Unternehmen. Dabei sind alle Studiengänge der FOM auf die Bedürfnisse von Berufstätigen und Auszubildenden zugeschnitten. Die hohe Akzeptanz der FOM zeigt sich nicht nur in der engen Zusammenarbeit mit staatlichen Hochschulen, sondern auch in zahlreichen **Kooperationen mit regionalen mittelständischen Betrieben** sowie mit **internationalen Großkonzernen**. Mit aktuell über **31.000 Studierenden** ist die FOM die **größte private Hochschule Deutschlands**.

# Führende Persönlichkeiten aus der Politik und maßgeblichen Verbänden bereichern die VM Foren als Referenten

## VM FOruM Referenten – Öffentliche Ämter

### Politik und Verbände



**Nicola Beer**  
Hessische Kultusministerin



**Florian Rentsch**  
Hessischer Wirtschaftsminister



**Ernst Welteke**  
Bundesbankpräsident a.D.



**Rudolf Scharping**  
Bundesminister a.D.



**Olaf Cunitz**  
Bürgermeister Frankfurt am Main



**Andreas Povel**  
Geschäftsführer AmCham / Union Club



**Jürgen Jeske**  
Präsident Frankfurter Gesellschaft a.D.



**Prof. Dr. Rüdiger von Rosen**  
Präsident Frankfurter Gesellschaft



**Lencke Wischhusen**  
Bundesvorsitzende DIE JUNGEN UNTERNEHMER

# Die oberste Führungsebene von Mischkonzernen, Stahl, Maschinenbau, Chemie und Industriedienstleistungen referiert bei VM

## VM FOruM Referenten – Unternehmensführer

### Stahl



**Dr. Henrik Adam**  
CCO Tata Steel Europe



**Dirk Wallesch**  
Stellv. CEO Deutsche Edelstahlwerke

### Mischkonzern / Maschinenbau



**Nani Beccalli-Falco**  
CEO GE Europe

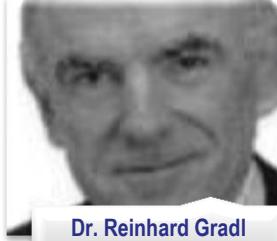


**Jochen Fischer**  
CFO von SGB-SMIT

### Chemie



**Dr. Martin Wienkenhöver**  
CEO CABB Holding



**Dr. Reinhard Gradl**  
Ex-Chairman Oxea

### Medien / Handel / Industriedienstleistung



**Dr. Judith Hartmann**  
CFO Bertelsmann



**Hans Strothoff**  
CEO MHK Group AG



**Torsten Hannusch**  
CEO GIG Gruppe

# Auch TOP Manager aus Private Equity und Banken sprechen über die Herausforderungen ihrer Branchen

## VM FOruM Referenten – Investoren

### Private Equity



**Stefan Zuschke**  
Managing Partner  
BC Partners



**Dr. Thomas Ludwig**  
Managing Partner Lindsay  
Goldberg



**David Knower**  
Geschäftsführer Cerberus



**Thomas Wiegand**  
Managing Director Cerberus



**Axel Hefer**  
Partner Buckthorn / OEP

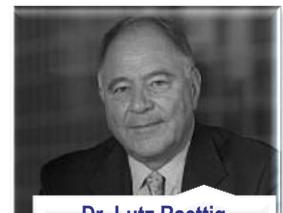
### Banken



**Joachim Müller**  
CFO EMEA Deutsche  
Bank



**Friedrich von Metzler**  
Partner Bankhaus B.  
Metzler seel Sohn & Co



**Dr. Lutz Raettig**  
Aufsichtsratsvorsitzender  
Morgan Stanley

### Bankberatung



**Martin Scholich**  
Vorstand PWC



**Friedrich Graf von Pfeil**  
Senior Partner Korn/Ferry

# Wertsteigerung in Unternehmen braucht starke ethische, wissenschaftliche und kulturelle Wert-Fundamente

VM FOruM Referenten – Gesellschaftliche Persönlichkeiten

## Wissenschaft und Kultur



Prof. Dr. Dres. h.c. Bertram Scheffold  
Professor Goethe Universität



Sylvia von Metzler  
Vorsitzende Metzler Stiftung



Jane Uhlig  
PR / eh. Geschäftsführerin  
Frankfurter Zukunftsrat



Prof. Dr. h.c. Burkard Schliessmann  
Internationaler Konzertpianist



Michael Herrmann  
Gründer Rheingau Musik Festival



Dr. jur. Johannes Graf von und zu Eltz  
Stadtdekan Frankfurt am Main

# Vorstellung der Referenten



„Wertschaffung im Fußball“

**Axel Hellmann**

**Vorstand, Eintracht Frankfurt**



„Herzen gewinnen bei Mitarbeitern und Kunden“

**Ralf Hempel**

**Geschäftsführer, WISAG Facility**



„Emotionale Werte im Bankensektor“

**Dr. Lutz Raettig**

**Aufsichtsratsvorsitzender, Morgan Stanley Bank**



„Kontrollierte Emotionalität, Klarheit und Erfolg“

**Prof. Burkard Schliessmann**

**Konzertpianist und Distinguished University Professor**

# Sport weckt Emotionen - »Im Herzen von Europa liegt mein Frankfurt am Main«

VM FOruM Referent – Axel Hellmann, Finanzvorstand, Eintracht Frankfurt

## Eintracht Frankfurt - Im Herzen Von Europa Songtext

„*Im Herzen von Europa liegt mein Frankfurt am Main  
Die Bundesliga gibt sich hier gar oft ein Stell-dich-ein  
Hier gibt es eine Eintracht, die spielt Fußball ganz famos  
Man kennt sie nicht nur am Mainstrand ? nein auf der  
ganzen Welt  
Und wenn sie gewinnt im Waldstadion, dann ist die Stimmung  
groß.  
Eintracht vom Main, nur du sollst heute siegen!  
Eintracht vom Main, weil wir dich alle lieben“*

Mannschaft	
1	 FC Bayern München
2	 VfL Wolfsburg
3	 Borussia Mönchengladbach
4	 FC Schalke 04
5	 FC Augsburg
6	 Bayer 04 Leverkusen
7	 1899 Hoffenheim
8	 SV Werder Bremen
9	 Eintracht Frankfurt
10	 Hannover 96
11	 1. FC Köln
12	 SC Paderborn
13	 Hamburger SV
14	 1. FSV Mainz 05
15	 Borussia Dortmund
16	 SC Freiburg
17	 Hertha BSC
18	 VfB Stuttgart

Bundesliga Tabelle, 21. Spieltag

# Musik weckt Emotionen - »Kontrollierte Emotionalität, Klarheit und Erfolg«

VM FOruM Referent – Prof. Burkard Schliessmann, Konzertpianist

"His tone is lovely and singing; his phrasing imaginative and probing (even in such an absolutely familiar work as the opening section of the Partita's first movement). (...) In the fast movements of the Italian Concerto and the Chromatic Fantasy and Fugue he has no rivals."

*Rezension zur neuen Bach-CD vom "American Record Guide",  
Ausgabe März/April 2015*



"Burkard Schliessmann is a fascinating man. A true polymath, he has a deep understanding of music, the arts, science, religion, and history, and a keen grasp on the complex body of interdisciplinary studies that connects them in ways both obvious and obscure.."

*Im Interview mit "Fanfare – The Magazine for Serious Record Collectors",  
17. Dezember 2014*

# Mehrwehrt für VM-Geschäftspartner - das **VM FOruM** ist DIE Plattform für den Austausch zwischen Wirtschaft, Politik und Gesellschaft

## Value Management FOruM – 2013/14

Renommierte Referenten

Vielfältige Themen

Networking

Inspiration

Diskussion

Einladung zum »Value Management FOruM«

»Wertschaffung in Kirche,  
Konzern und Private Equity«

Freitag | 7. Februar 2014 | 09:00 – 15:00 Uhr  
Villa Bonn | Frankfurter Gesellschaft | Frankfurt a. M.



VM  
VALUE MANAGEMENT

FOM  
Hochschule

Einladung zum »Value Management FOruM«

»Chief Financial Officer –  
Retter in der Not?«

Freitag | 27. September 2013 | 09:00 Uhr  
Villa Bonn | Frankfurter Gesellschaft | Frankfurt a. M.



VM  
VALUE MANAGEMENT

FOM  
Hochschule

Einladung zum »7. Value Management FOruM«

»Challenge 2020 – Kreative  
Unternehmer«

Freitag | 26. September 2014 | 09:00 – 15:00 Uhr  
Villa Bonn | Frankfurter Gesellschaft | Frankfurt a. M.



VM  
VALUE MANAGEMENT

FOM  
Hochschule

# Vorträge zu aktuellen Wirtschaftsthemen dienen als Diskussionsgrundlage für Experten und Studenten

## Value Management FORuM – 2011/13

Einladung zum »Value Management FORuM«

»Unternehmertum und Bildungsstandort Deutschland«

Freitag | 25. Januar 2013 | 09:30 Uhr



VM  
VALUE MANAGEMENT

FOM  
Hochschule

Value Management FORuM 2012  
»Schatten über dem Euro«

Freitag | 1. Juni 2012 | 08:30 Uhr  
Frankfurter Gesellschaft | Villa Bonn



VM  
VALUE MANAGEMENT

FOM  
Hochschule

Value Management FORuM 2011  
»Wertsteigerung nach der Krise?«

Freitag, 23. September 2011  
Frankfurter Gesellschaft | Villa Bonn



VM  
VALUE MANAGEMENT

FOM  
Hochschule  
für Ökonomie & Management  
University of Applied Sciences

Renommierte Referenten

Erfolgreiches Dialogformat

In Kooperation mit der FOM

Zweimal im Jahr

Herrschaftliches Ambiente

# VM organizes and moderates further top management events and conferences – e.g. at the biggest financial conference in Frankfurt

VM Panels – Private Equity & „Mittelstand“, 17. Euro Finance Week 2014



“ Im Rahmen des Frankfurt International Investors Day (FIID) am 21. November 2014 im Congress Center der Messe Frankfurt hat VM zwei der zahlreichen Foren entwickelt. Sie werden von Prof Dr. Jochen Vogel moderiert. Nutzen Sie die Gelegenheit, in Diskussionen zu Themen wie »Private Equity« und »Operational Excellence« mehr über Chancen, Risiken und Trends für das kommende Investmentjahr 2015 zu erfahren. Wir werden u.a. mit BC Partners, Bridgepoint, Quadriga, Standard & Poors, Deutsche Bank und Mittelständlern diskutieren. “

Renowned speakers, e.g.

- Hans Haderer, BC Partners
- Uwe Kolb, Bridgepoint
- Dr. Andreas Fendel, Quadriga
- Mr. Klös-Hein, EEW Group
- Dr. Mark Währisch, Standard & Poors
- Mr. Wittershagen, Deutsche Bank

Successful format

TOP Management attendance

Once a year

800 participants

## 8. Value Management FORuM: »Emotionale Werte«



Financial



Management



Operational



Wertschaffung  
durch  
Emotionale Werte!

# INHALT



A

**VM FORuM**



B

**VM Value Management GmbH**



# Wir beraten und implementieren in den Bereichen Strategie / M&A, sowie im operativen Prozessbereich der Unternehmen

## Überblick – VM

### Beratung und Implementierung

Wir sind ein spezialisiertes Beratungsunternehmen mit Fokus auf **Strategie / Fusion & Unternehmenskauf /-verkauf** (Marktstudien, Käufer-Seite, Verkäufer-Seite, Integration) und **Prozess-Optimierung** (Umsatzsteigerung, Fixkostenreduzierung, nachhaltige Verbesserung der Produktivität, z.B. Six Sigma, Lean und kontinuierlicher Verbesserungsprozess)

### Unsere Leistungen

- **TOP Management Beratung und Implementierung**
- Beratung bei Unternehmensübernahmen und Fusionen
- Managementschulungen und universitäre Aktivitäten
- Management-Events , z.B. VM FOruM, Mittagsgespräche, Executive Dinner
- Soziales Engagement (Beirat / Kuratorium: Frankfurter Gesellschaft für Handel, Industrie und Wissenschaft, internationale Schule)

### Unsere Kunden

Zu unseren nationalen und internationalen Mandaten zählen **mittelständische Unternehmen** und Töchter großer Industrieunternehmen, sowie **Private-Equity Firmen** u.a. in folgenden Branchen: Stahl / Metall, Chemie, Industriedienstleistungen, Maschinen- und Anlagenbau, Automobilzulieferer

### Ausgewählte Referenzen

- Stahl/ Metall / Maschinen-/ Anlagenbau (SGB-SMIT, Ismet, Siemens, ThyssenKrupp, Tata, Posco, Lange Uhren, etc.)
- Private Equity (Quadriga Capital, VR Equity, BC Partners, OEP, Permira, etc.)
- Industriedienstleistungen (TKIN, Cleanaway, etc.)
- Automobilzulieferer (KSM Castings, Mahle, Nemak, etc.)
- Chemie (Lanxess, BASF, Evonik-Degussa, etc.)

# Unsere Kernkompetenzen sind Performance Management zur Umsatz- und Kostenverbesserung und M&A zur Portfoliooptimierung

## Performance Management und Mergers & Acquisitions

### Performance Management

Produkt- und  
Marktstrategie



Umsatz-  
steigerung



Effektive  
Organisation



Prozess-  
verbesserung



Supply Chain  
Management

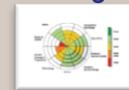


### Mergers & Acquisitions

Pre-Deal  
Beratung



Commercial  
Due Diligence



Operational Due  
Diligence



Financial  
Due Diligence



Post-Merger  
Integration



# Das größte Optimierungspotential liegt in Prozessen und Führungsqualität in fünf wesentlichen Arbeitsbereichen

## Performance Management



### Produkt- und Marktstrategie

- Identifizierung der innovativsten und anspruchsvollsten Produkte
- Optimierungs- und Entwicklungszyklen
- Darstellung des Produkt-Lebenszyklus



### Umsatzsteigerung

- Konzentration auf Wachstum und Wachstumsstrategie
- Effizienzsteigerung der Vertriebsorganisation und CRM
- Multi-Projekt-Management, Netzwerk-Kompetenzen



### Effektive Organisation

- Restrukturierung der Organisation
- Operative und organisatorische Optimierung
- Management-Betriebssysteme, Performance Management



### Prozessverbesserung

- Kostenreduzierung für Produktion / Garantien, Gratifikationen
- Transparenz der Gesamtkosten (Qualität, Six Sigma)
- Optimierung der Wertschöpfungsketten

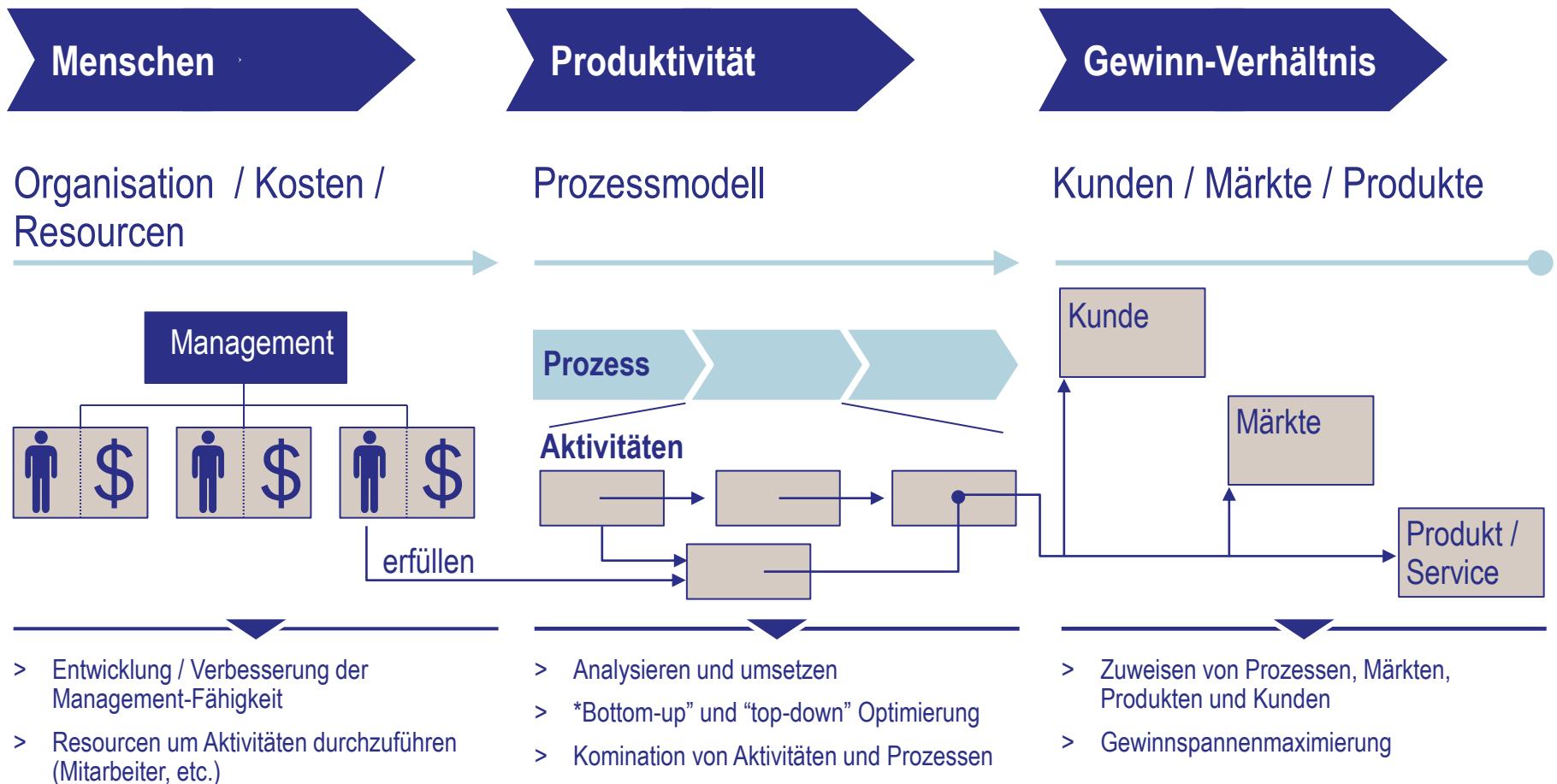


### Supply Chain Management

- Lieferanten: Auswahl, Bewertung, Entwicklung, Controlling
- Transparenz der Gesamtkosten, Supply Chain Management
- Kosten und Steuerung der Logistik, Bestandsführung

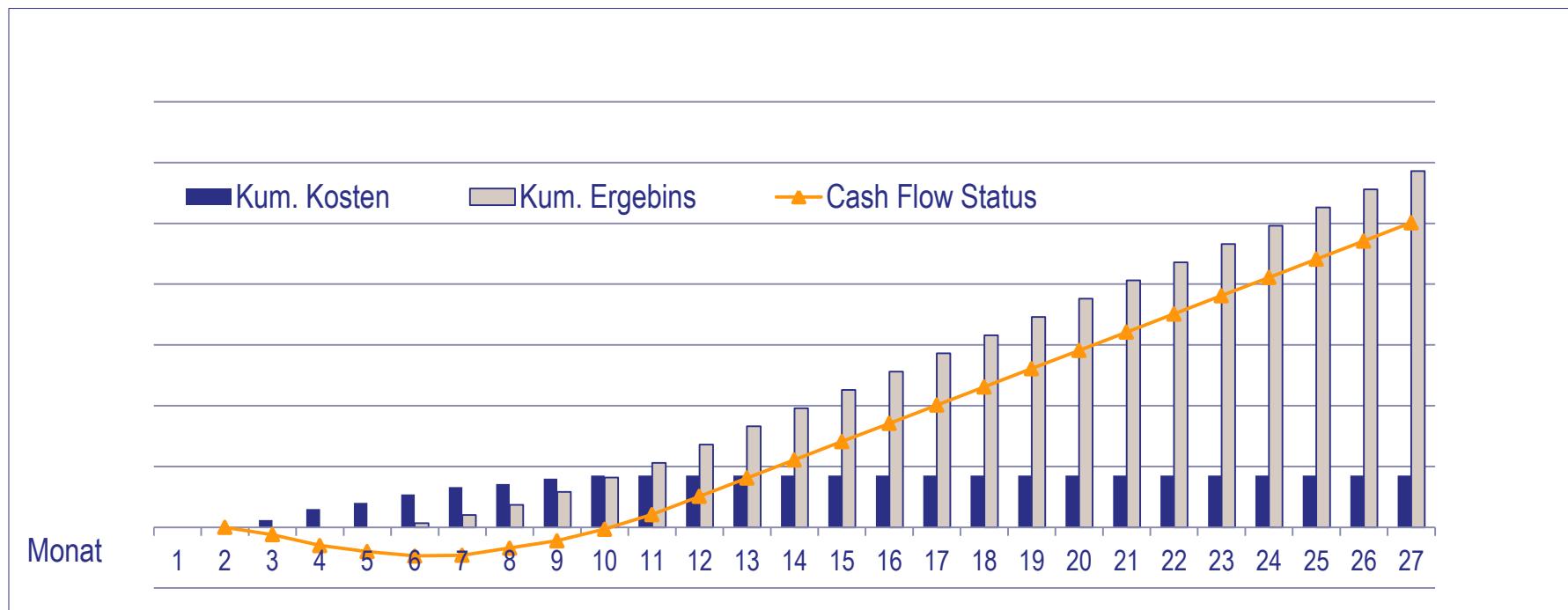
# Performance Management zielt auf die Umsatz- und Kostenstruktur, sowie Verbesserungspotentiale / konsequente Prozessoptimierung

## Beispiele Performance Management



# Ergebnisse im Performance Management werden operativ und finanziell gemessen, d.h. Beratung kostet zum Projektende „nichts“!

Beispiel - Benefits Case (Projektergebnis/Cash flow)



Die kumulierten Beratungskosten werden durch Unternehmensgewinnsteigerungen bis zum Projektende bereits übertroffen.  
Im Jahr 1 nach Projektende ist der Effekt typischerweise dreimal so hoch, d.h. ROI 3 zu 1 im ersten Jahr.

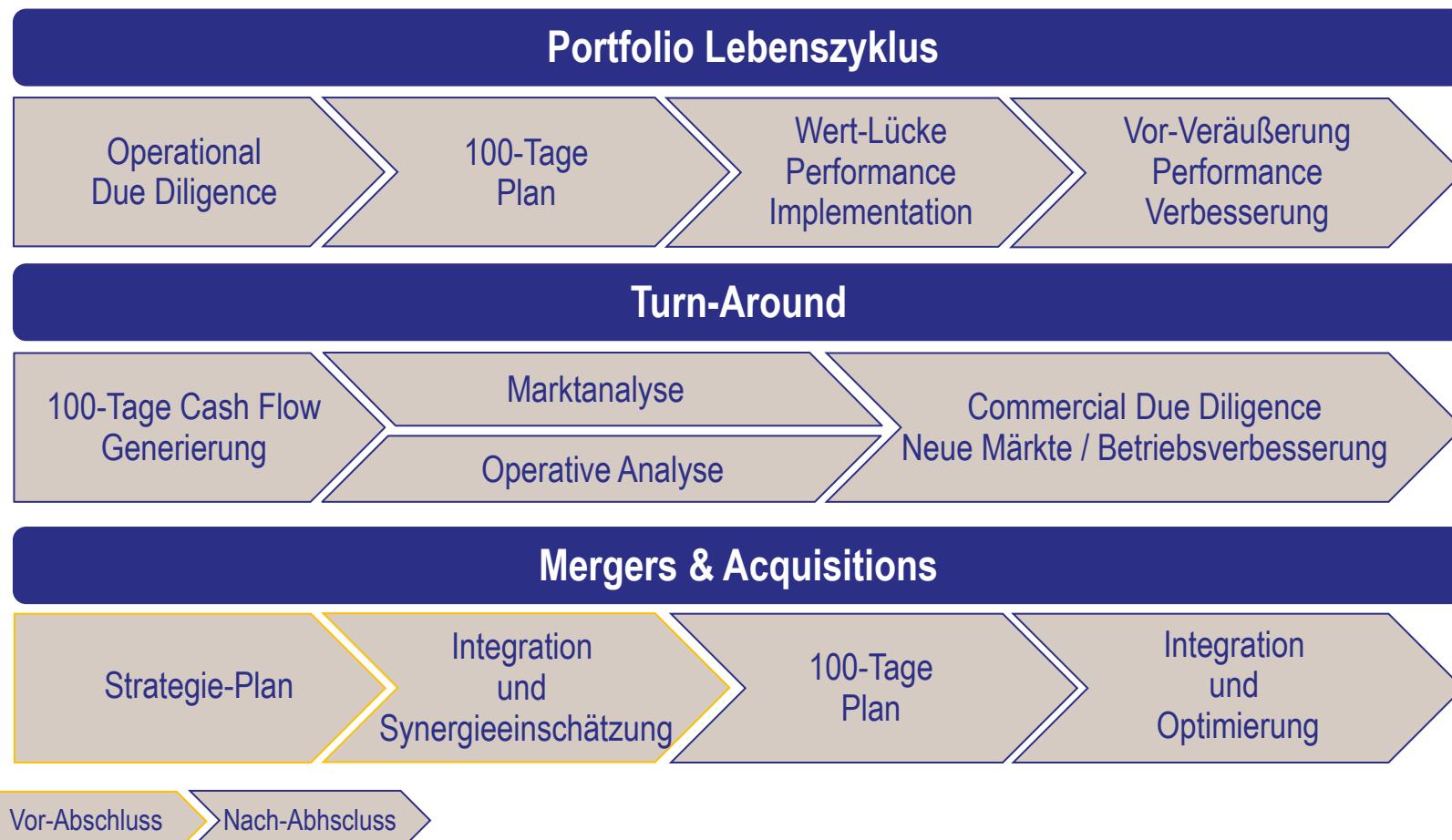
# Erfolgreicher M&A-Support benötigt i.d.R. fünf Schritte und Bereiche in der Analyse – u.a. Operations / Commercial / Finance

## M&A-Support



# Beispielhafte Darstellung des Ablaufes von M&A Beratung – von der Due Diligence bis hin zur Integration und Optimierung

Beispiele Mergers & Acquisitions – Übernahmen & Fusionen



# Unser Erfolgsrezept konnten wir bereits bei vielen Unternehmen umsetzen

## Ausgewählte Referenzen

### Industriedienstleistungen



ThyssenKrupp  
Materials & Services  
einschl. ThyssenKrupp  
Industrieservice

### Chemie



### Stahl



### Private Equity



### Maschinen-/ Anlagenbau



### Automotive





KREATIVITÄT

UMSETZUNG

RESULTATE